

Società in House Providing
SEDE: Via Fornace n. 25 – frazione Moie – 60030 Maiolati Spontini (An)
Partita IVA e Codice Fiscale 00862980422
Iscrizione Registro Imprese di Ancona al n. 00862980422
Numero R.E.A.: AN-127653
Capitale Sociale € 31.044.537 i.v.
Soci: 12 Comuni

# **BILANCIO DI ESERCIZIO 2019**

# **RELAZIONE sulla GESTIONE**

## Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2019 che riporta un risultato positivo pari a Euro 301.249,73=.

A tale risultato si è pervenuti dopo aver contabilizzato imposte per complessivi Euro 58.502,93= e allocato accantonamenti/ammortamenti per complessivi Euro 874.167,11= e precisamente:

Euro 776.724,48 ai fondi di ammortamento;

Euro 16.219,52 al fondo svalutazione crediti;

Euro 75.363,11 al fondo trattamento fine rapporto;

Euro 5.860,00 al fondo Altri accantonamenti.

In adempimento degli obblighi di cui all'art. 2428 del Codice Civile presentiamo al Vostro esame il quadro complessivo della situazione della società e dell'andamento della gestione che trova maggiori dettagli nella Nota Integrativa.

Le risultanze finali al 31.12.2019 si possono riassumere come segue:

| Attività                            | 46.852.791 |
|-------------------------------------|------------|
| Passività                           | 46.852.791 |
| Netto patrimoniale (ante risultato) | 33.958.944 |
| Utile di esercizio                  | 301.248    |

Per l'insieme degli investimenti effettuati nell'esercizio si rinvia all'apposita sezione più avanti riportata oltre che alla Nota Integrativa.

Come previsto dallo Statuto (che all'art. 27 prevede sistematicamente il differimento dei termini civilistici), il termine di approvazione del bilancio è previsto a giugno di ciascun anno stante la particolare tipologia della Vostra società che opera in house providing (e quindi sotto il Vostro "controllo analogo") e s'interfaccia con le società controllate e collegate dalle quali necessita acquisire notizie per la chiusura del proprio bilancio.

Alla data di approvazione del presente Bilancio non si ha la disponibilità dei bilanci delle società ET S.T. Srl e Sogenus spa

A causa dell'emergenza covid 19 il Decreto Cura Italia (D.L. 18/2020) ha introdotto una serie di misure in tema di approvazione dei bilanci 2019 tra cui la proroga ex lege dei termini di approvazione degli stessi. L'art. 106 comma 1 del Decreto stabilisce che "in deroga a quanto previsto dagli artt. 2364 secondo comma e 2478-bis del codice civile o alle diverse disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio".

#### **PROFILO SOCIETARIO**

## Dati Societari

CIS srl società in house providing

Sede Legale: Maiolati Spontini (AN) – Via Fornace n. 25 – cap 60030 Frazione Moie

Sede Amministrativa: Maiolati Spontini (AN) – Via Fornace n. 25 – cap 60030 Frazione Moie

Telefono 0731 778710 Fax 0731 778750

Codice Fiscale, Partita Iva: 00862980422

Sito internet: www.cis-info.it

email certificata: cis-srl@pcert.postecert.it

Sportello clienti: Maiolati Spontini (AN) - Via Fornace n. 25 - cap 60030 Frazione Moie

CIS srl in house providing nasce per trasformazione obbligatoria del Consorzio Intercomunale Servizi – consorzio costituito dai 12 Comuni attualmente soci nel marzo del 1982 - ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, commi dal 51 al 57, della legge 15 maggio 1997, n. 127, trasfusi nell'art. 115 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, come modificato dall'art. 35, comma 12, della legge 28 dicembre 2001 n. 448 e successive modifiche ed integrazioni.

CIS srl ha mantenuto il ruolo strategico del preesistente Consorzio nell'erogazione di attività e servizi d'interesse generale strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali degli enti soci.

La Società è a totalitaria partecipazione di enti pubblici locali e loro forme aggregative e si conforma ai modelli di gestione in house providing destinata a svolgere per gli enti soci:

- . prestazioni di servizi e attività di interesse generali, svolti nell'interesse del perseguimento delle finalità degli enti soci e rivolti direttamente e/o indirettamente a favore dei cittadini e/o degli stessi enti soci presenti sul territorio cittadino;
- . la detenzione di partecipazioni in Società operative per la gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale a rilievo economico.
- . l'amministrazione della proprietà delle Reti, Impianti e Dotazioni del Ciclo Idrico Integrato e del Gas, per la parte che essa ha realizzato.

Le amministrazioni pubbliche socie esercitano sulla società, congiuntamente tra loro, un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Ai fini dell'espletamento del "controllo analogo congiunto" dei Comuni soci sulla società in house providing, in CIS srl è costituito l'Organo Intercomunale di Coordinamento e Controllo (OIC).

Attraverso l'OIC i soci esercitano il controllo analogo collegiale: controllo che si sostanzia - ai sensi della normativa vigente e dello Statuto - in azioni di coordinamento, indirizzo amministrativo e di verifica preventiva e consuntiva sugli atti degli organi sociali e nell'esercizio di ampi poteri d'ingerenza e influenza determinante sulla società. La società è una *longa manus* delle amministrazioni pubbliche: una sorta di "distaccamento" dei Comuni verso la quale i medesimi si rapportano con azioni d'indirizzo, controllo e coordinamento. Tra la società CIS srl in house providing e i 12 Comuni soci si ha solo un'ipotesi di terzietà formale ma non sostanziale: essa è terza perché dotata di personalità giuridica, ma lo è solo formalmente poiché nella sostanza dipende integralmente dagli enti locali soci come si evince dallo Statuto nonché dal ruolo attivo svolto dall'Organo Intercomunale di Coordinamento e Controllo.

# **COMPAGINE SOCIETARIA**

La compagine societaria al 31.12.2019 risulta come di seguito costituita:

| Comuni Soci         | <u>Quota</u> |
|---------------------|--------------|
| Castelbellino       | 8,991486     |
| Castelplanio        | 9,064179     |
| Cupramontana        | 13,831581    |
| Maiolati Spontini   | 18,764694    |
| Mergo               | 3,022459     |
| Montecarotto        | 7,620352     |
| Monte Roberto       | 7,103821     |
| Poggio San Marcello | 3,161507     |
| Rosora              | 5,051234     |
| San Paolo Di Jesi   | 3,025735     |
| Serra San Quirico   | 12,261423    |
| Staffolo            | 8,101529     |
| TOTALI              | 100          |

## **CAPITALE SOCIALE**

Il Consorzio Intercomunale Servizi, in data 19.12.2006, con atto a rogito notaio Dott. Marcello Pane di Jesi, venne trasformato ai sensi e per gli effetti dell'art. 17, commi dal 51 al 57, della legge 15 maggio 1997, n. 127, trasfusi nell'art. 115 del D.Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000 (TUEL – Testo Unico Enti Locali), come modificato dall'art. 35, comma 12, della legge 28 dicembre 2001 n. 448 e successive modifiche e integrazioni, in società di capitali a responsabilità limitata "in house providing" denominata "CIS Srl".

In attuazione a quanto previsto all'art. 115 del D.Lgs. 267/2000, Cis Srl ha richiesto al Tribunale Civile di Ancona di designare un esperto per la redazione e il giuramento della relazione peritale ex art. 2343 C.C. 1° comma.

La perizia del patrimonio aziendale è stata definitivamente presentata e giurata dal Perito nominato dal Tribunale in data 18/10/2008 indi recepita da CIS SrI – previo parere favorevole espresso dall'Organo Intercomunale di Coordinamento – in data 25/11/2008 per un valore complessivo di patrimonio netto al 31.12.2006 di € 36.200.000,00 di cui 30.000.000,00 per capitale sociale.

Nel corso del 2009, per la completa definizione del procedimento di trasformazione, l'Organo Intercomunale di Coordinamento prima, e l'Assemblea dei Soci poi, hanno dato attuazione alla previsione statutaria (contenuta all'art. 5 dello Statuto) procedendo a un aumento di capitale interamente versato dai soci di Euro 34.537,00.

Nel corso del 2010 si è avuto un ulteriore aumento di capitale sociale per 1 milione di euro per cui alla data del 31.12.2010 il Capitale Sociale di CIS srl era di € 31.034.537 i.v. .

Nel corso del 2019, a seguito dell'Atto di Fusione per incorporazione della società Cisenergy S.r.l. in CIS S.r.l., il Capitale Sociale di CIS S.r.l. è aumentato di € 10.000,00 relativamente al Capitale sociale della società Cisenergy S.r.l., che si è andato a sommare al Capitale sociale di CIS S.r.l.. di € 31.034.537. Il nuovo Capitale Sociale ammonta a € 31.044.537.

## LA GOVERNANCE SECONDO LE DISPOSIZIONI STATUTARIE

La governance della Società si fonda sul codice civile e sullo statuto.

Sono organi della Società: l'Assemblea dei soci, l'Organo Amministrativo e il Collegio Sindacale. Ai fini dell'espletamento del controllo analogo degli enti soci, quale previsto per le società "in house providing" è costituito un Organo Intercomunale di Coordinamento e Controllo.

## **ORGANO AMMINISTRATIVO**

Lo statuto prevede che la società possa essere amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione.

L'organo amministrativo è investito dei poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e provvede a tutto quanto non sia riservato per legge all'Assemblea.

I componenti del Consiglio di Amministrazione durano in carica per cinque esercizi e decadranno alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

L'attuale Organo Amministrativo è così costituito:

Ing. Luca Piermattei - Presidente del Consiglio di Amministrazione e della Società

Dott. Marco Catani – componente

Avv. Cristina Garbini - componente

L'entità dei compensi riconosciuti all'attuale Organo Amministrativo, deliberati dalla Assemblea dei Soci, è la seguente:

| Carica     | Compenso mensile lordo |
|------------|------------------------|
| Presidente | 1.177,64               |
| Componenti | 248,02                 |

## **COLLEGIO SINDACALE**

Il Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 25 dello Statuto societario, è composto da tre componenti effettivi, ivi incluso il Presidente, e due componenti supplenti. Al Collegio Sindacale competa oltre alla vigilanza concomitante alla gestione prevista dall'art. 2403 C.C., anche la revisione legale dei conti di cui all'art. 2409 bis del C.C.;

I Sindaci restano in carica per tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea dei Soci nella seduta del 15 ottobre 2019 e risulta così costituito:

| Nominativo         | Ruolo             |
|--------------------|-------------------|
| Tognacci Luigi     | Presidente        |
| Luchetta Giorgio   | Sindaco effettivo |
| Andrenelli Luciana | Sindaco effettivo |

| Ciattaglia Stefano | Sindaco supplente |
|--------------------|-------------------|
| Crescimbeni Laura  | Sindaco supplente |

# INFORMAZIONI SULLE ATTIVITA' DI CIS SRL

CIS srl è un organismo operativo dei Comuni soci e costituisce il modello organizzativo per la conduzione di servizi utili al migliore perseguimento delle finalità istituzionali dei Comuni soci, come previsto nei formali e sostanziali scopi societari.

Nel corso del 2019 i servizi/attività condotti da CIS srl sono stati i seguenti:

- 1) Servizio gas metano: amministrazione assetts servizio gas metano la conduzione dell'impianto è effettuata dalla società controllata ET S.T. srl;
- 2) Servizio Idrico Integrato: amministrazione assetts Servizio Idrico Integrato realizzati dalla società la conduzione del servizio viene assicurata dalla Viva Servizi spa;
- 3) Servizi di Igiene Urbana e Ambientale parte dei servizi sono assegnati alla società partecipata Sogenus spa
  - 4) Piscina intercomunale: con gestore individuato tramite gara
  - 5) Servizio Entrate e anagrafe tributaria
  - 6) Servizio di Riscossione tributi
  - 7) Servizi di affissione e gestione imposta di pubblicità
  - 8) Gestione Impianti di Illuminazione pubblica
  - 9) Produzione energia da fonti rinnovabili
  - 10) Attività di tutela ambientale e valorizzazione territoriale
  - 11) SIT Servizio Informatico Territoriale
  - 12) Interventi-infrastrutture a banda larga

# ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA

## Situazione reddituale

Il Conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale, raffrontato con quello degli esercizi precedenti, è il seguente (in euro):

| AGGREGATI   | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ricavi delle vendite (Rv)   | 4.710.952  | 4.606.435  | 4.468.019  | 4.771.066  | 4.727.437  | 4.794.793  |
| Produzione interna (Pi)   | 1.709.610  | 0          | 87.079     | 0          | 11.511     | 2.046      |
| VALORE DELLA PRODUZIONE<br>OPERATIVA (VP)                         | 6.420.562  | 4.606.435  | 4.555.098  | 4.771.066  | 4.738.948  | 4.796.839  |
| Costi esterni operativi (C-esterni)                               | 5.554.293  | 3.961.269  | 3.803.899  | 3.941.580  | 4.201.342  | 4.048.681  |
| VALORE AGGIUNTO (VA)  | 866.269    | 645.166    | 751.199    | 829.486    | 537.606    | 748.158    |
| Costi del personale (Cp)  | 1.439.607  | 1.427.504  | 1.373.057  | 1.346.112  | 1.377.451  | 1.299.825  |
| MARGINE OPERATIVO LORDO<br>(MOL)/EBITDA                           | -573.338   | -782.338   | -621.858   | -516.626   | -839.845   | -551.667   |
| Ammortamenti e accantonamenti (Am e Ac)                           | 798.805    | 877.755    | 1.010.378  | 1.136.068  | 1.260.145  | 1.315.591  |
| RISULTATO OPERATIVO   | -1.372.143 | -1.660.093 | -1.632.236 | -1.652.694 | -2.099.990 | -1.867.258 |
| Risultato dell'area accessoria                                    | 1.641.522  | 1.460.932  | 1.342.604  | 1.669.287  | 1.693.357  | 1.607.766  |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | 186.259    | 266.316    | 543.276    | 260.490    | -490.486   | 1.015.922  |
| EBIT NORMALIZZÁTO   | 455.638    | 67.155     | 253.644    | 277.083    | -897.119   | 756.430    |
| Risultato dell'area straordinaria                                 |            | 0          | 0          | 0          | 2.543.884  | 375        |
| EBIT INTEGRALE  | 455.638    | 67.155     | 253.644    | 277.083    | 1.646.765  | 756.805    |
| Oneri finanziari (Of)   | -95.887    | 38.003     | 47.057     | -68.790    | 93.154     | 117.665    |
| RISULTATO LORDO (RL)  | 551.525    | 29.152     | 206.587    | 208.293    | 1.553.611  | 639.140    |
| Imposte sul reddito   | 58.503     | 845        | -5.485     | -4.606     | -40.228    | 34.455     |
| RISULTATO NETTO (RN)  | 493.022    | 28.307     | 201.102    | 212.899    | 1.593.839  | 604.685    |

La tabella che segue riporta lo schema di Stato Patrimoniale per aree funzionali, necessario per la successiva tabella relativa agli indici di redditività:

| Aggregato                          | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 | 31/12/2014 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Capitale investito operativo (Cio) | 42.454.215 | 40.675.330 | 38.885.503 | 40.663.128 | 42.047.564 | 42.530.640 |
| Impieghi extra-operativo (I e-o)   | 3.802.386  | 3.802.386  | 3.802.386  | 3.802.386  | 3.802.386  | 3.814.453  |
| Capitale Investito (Cio + I e-o)   | 46.256.601 | 44.477.716 | 42.687.889 | 44.465.514 | 45.849.950 | 46.345.093 |
| Mezzi propri (Mp)                  | 33.958.944 | 33.254.942 | 33.417.682 | 33.418.832 | 34.720.082 | 33.991.131 |

| Passività di finanziamento (Pf) | 3.148.329  | 3.594.622  | 1.717.151  | 2.189.803  | 2.783.492  | 3.402.292  |
|---------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                 |            |            |            |            |            |            |
| Passività operative (Po)        | 8.093.331  | 6.246.321  | 5.910.849  | 5.869.110  | 5.865.941  | 7.158.973  |
| Capitale di finanziamento       |            |            |            |            |            |            |
| (Mp + Pf + Po)                  | 45.200.604 | 43.095.885 | 41.045.682 | 41.477.745 | 43.369.515 | 44.552.396 |

Allo scopo di fornire ulteriori informazioni per quanto attiene all'aspetto economico, riportiamo nella seguente tabella gli indici di redditività più frequentemente utilizzati nella prassi aziendale con riferimento allo schema di Conto Economico "gestionale" dianzi riportato:

| Indicatore |                               | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|------------|-------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ROE netto  | Risultato netto/Mezzi propri  |            |            |            |            |            |
|            |                               | 1,45%      | 0,09%      | 0,60%      | 1,05%      | 4,59%      |
| ROE lordo  | Risultato lordo/Mezzi propri  |            |            |            |            |            |
|            |                               | 1,62%      | 0,09%      | 0,62%      | 1,03%      | 4,47%      |
| ROI        | Risultato operativo/(CIO-     |            |            |            |            |            |
|            | Passività operative)          | -3,99%     | -4,82%     | -4,95%     | -4,75%     | -5,80%     |
| ROS        | Risultato operativo/Ricavi di |            |            |            |            |            |
|            | vendite                       | -29,13%    | -36,04%    | -36,53%    | -34,64%    | -44,42%    |

## Situazione finanziaria

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano di seguito alcuni indicatori sul finanziamento delle immobilizzazioni raffrontati con quelli degli anni precedenti.

| Indicatore                        |   | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|-----------------------------------|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Margine primario di struttura     | Mezzi propri-Attivo fisso                           | -4.028.469 | -1.470.542 | -3.010.372 | -4.031.629 | -4.894.416 |
| Quoziente primario di struttura   | Mezzi Propri/Attivo fisso                           | 0,89       | 0,96       | 0,92       | 0,89       | 0,87       |
| Margine secondario di struttura   | (Mezzi Propri + Passività consolidate)-Attivo fisso | 5.228.209  | 6.767.065  | -990.195   | 2.294.722  | -2.225.485 |
| Quoziente secondario di struttura | (Mezzi Propri + Passività consolidate)/Attivo fisso | 1,14       | 1,20       | 0,97       | 1,06       | 1,05       |

Si riportano di seguito alcuni indici di bilancio sulla struttura dei finanziamenti, con raffronto con quelli degli anni precedenti.

| Indicatore                 |                                  | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|----------------------------|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Quoziente di indebitamento | (Passività consolidate +         |            |            |            |            |            |
| complessivo                | Passività correnti)/Mezzi propri | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Quoziente di indebitamento | Passività di                     |            |            |            |            |            |
| finanziario                | finanziamento/Mezzi propri       | 0,09       | 0,11       | 0,05       | 0,07       | 0,08       |

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo lo schema finanziario, allo scopo di completare l'analisi finanziaria, già esaminata quanto alla solidità, anche in materia di solvibilità o liquidità.

|                                       | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                       | 01/12/2010 | 01/12/2010 | 01/12/2017 | 01/12/2010 | 01/12/2010 |
| ATTIVO FISSO (Af)                     | 37.686.165 | 34.697.177 | 36.226.952 | 37.237.562 | 38.020.659 |
| Immobilizzazioni immateriali          | 16.485     | 17.472     | 18.550     | 43.113     | 34.399     |
| Immobilizzazioni materiali            | 32.727.938 | 30.337.994 | 31.108.872 | 32.017.227 | 32.979.309 |
| Immobilizzazioni finanziarie          | 4.941.742  | 4.341.711  | 5.099.530  | 5.177.222  | 5.006.951  |
| ATTIVO CIRCOLANTE (Ac)                | 8.570.436  | 10.215.583 | 6.898.415  | 7.227.952  | 7.829.291  |
| Magazzino                             | 6.197      | 8.774      | 6.321      | 7.410      | 4.050      |
| Liquidità differite                   | 3.129.026  | 3.624.797  | 2.679.035  | 2.777.554  | 3.883.160  |
| Liquidità immediate                   | 5.435.213  | 6.582.012  | 4.213.059  | 4.442.988  | 3.942.081  |
| CAPITALE INVESTITO (Af + Ac)          | 46.256.601 | 44.912.760 | 43.125.367 | 44.465.514 | 45.849.950 |
| MEZZI PROPRI (MP)                     | 33.657.696 | 33.226.635 | 33.216.580 | 33.205.933 | 33.126.242 |
| Capitale sociale                      | 31.044.537 | 31.034.537 | 31.034.537 | 31.034.537 | 31.034.537 |
| Riserve                               | 2.613.159  | 2.192.098  | 2.182.043  | 2.171.396  | 2.091.705  |
| PASSIVITA' CONSOLIDATE (Pml)          | 9.256.678  | 8.237.607  | 2.020.177  | 6.326.351  | 2.668.931  |
| PASSIVITA' CORRENTI (Pc)              | 2.030.094  | 3.420.211  | 3.526.928  | 4.720.331  | 2.918.886  |
| CAPITALE di FINANZIAMENTO (MP+PmI+pc) | 44.944.468 | 44.884.453 | 38.763.685 | 44.252.615 | 38.714.060 |

# Indicatori di solvibilità:

| Indicatore                 |  | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|----------------------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Margine di disponibilità   | Attivo corrente-Passività correnti                             | 6.540.342  | 6.795.372  | 3.371.487  | 2.507.621  | 4.910.405  |
| Quoziente di disponibilità | Attivo corrente/Passività correnti                             | 4,22       | 2.99       | 1,96       | 1,53       | 2,68       |
| Margine di tesoreria       | (Liquidità differite + Liquidità immediate)-Passività correnti | 6.534.145  | 6.786.598  | 3.365.166  | 2.500.211  | 4.906.355  |
| Quoziente di tesoreria     | (Liquidità differite + Liquidità immediate)/Passività correnti | 4,22       | 2,98       | 1,95       | 1,53       | 2,68       |

La situazione degli oneri e dei proventi finanziari, confrontata con gli esercizi precedenti, è quella sotto riportata

| Dati   | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       | 2015         |
|--|------------|------------|------------|------------|--------------|
|  |            |            |            |            |              |
| Interessi sui mutui al netto di eventuali contributi | 95.851,79  | -38.003    | -62.161,51 | -40.460,31 | -16.136,04   |
| Interessi su finanziamenti a breve                   | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00         |
| Totale oneri   | 95.851,79  | -38.003    | -62.161,51 | -40.460,31 | -16.136,04   |
| Proventi   | 56,06      | 2.164,34   | 1.975,54   | 12.909,77  | 6.163,22     |
| Dividendi da partecipazioni                          | 185.683,38 | 264.151,71 | 540.154,95 | 242.850,43 | 1.011.913,09 |
| Interessi attivi bancari                             | 15,88      | 59.61      | 1.145,83   | 4.730,86   | 45.527,42    |
| Totale proventi                                      | 185.755,32 | 266.675,66 | 543.276,32 | 260.491,06 | 1.063.603,73 |
| Differenza   | 89.903,53  | 228.372,66 | 605.437.51 | 300.951,37 | 1.079.739,77 |

Indicatore oneri finanziari su fatturato:

| ANNO |      |
|------|------|
| 2014 | 1,79 |
| 2015 | 1,48 |
| 2016 | 1,08 |
| 2017 | 0,76 |
| 2018 | 0,82 |
| 2019 | 1,58 |

# Situazione mutui.

Per quanto riguarda la situazione dei mutui in essere, si riportano nel seguente prospetto gli importi nominali per Istituto mutuante e servizio interessato – situazione al 31.12.2019:

| Servizio       | Ente     | Importo      | Anno     | Anni | ammortamento | Contributo |
|----------------|----------|--------------|----------|------|--------------|------------|
|                | mutuante | Mutuo        | concess. | Anni | Periodo      |            |
| Depurazione    | CDP      | 1.549.370,70 | 2001     | 20   | 2002-2021    | 544.125,70 |
| Acqua          | CDP      | 309.874,14   | 2001     | 20   | 2002-2022    | 0,00       |
| Fognatura      | CDP      | 428.659,23   | 2001     | 20   | 2002-2022    | 0,00       |
| Sede aziendale | B.OPI    | 1.780.000,00 | 2004     | 20   | 2004-2024    | 0,00       |
| Illum.Pubblica | BdM      | 265.200,00   | 2005     | 20   | 2006-2025    | 0,00       |
| Illum.Pubblica | Banca    | 2.300.000    | 2018     | 2030 | 2019-2030    | 0,00       |
|                | Etica    |              |          |      |              |            |

Relativamente ai mutui sopra indicati si fa presente che gli oneri finanziari dei mutui relativi al servizio idrico integrato sono recuperati a carico del gestore del servizio Viva Servizi spa.

#### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

Le risultanze della gestione, in linea con quelle dei precedenti esercizi, fanno supporre per il futuro prossimo una conservazione delle dimensioni aziendali.

I cardini su cui poggia l'azione della società sono il supporto alle Amministrazioni locali nonché la valorizzazione in senso ampio e completo del territorio attraverso il recepimento delle esigenze collettive e lo svolgimento, secondo gli indirizzi emanati dai Soci, di servizi di interesse pubblico generale improntati a qualità ed efficienza.

In un contesto normativo di settore abbastanza stabile nel corso del 2019, il CdA ha condotto l'azione amministrativa in maniera coerente con le indicazioni dei Soci, mantenendo un atteggiamento di osservanza degli obiettivi e indirizzi da essi forniti.

Il perimetro normativo di riferimento generale per le società a partecipazione pubblica ha mantenuto il suo fondamento principale sul D.Lgs. n. 175/2016 recante il "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica". In conformità ai principi ed ai criteri direttivi stabiliti dalla legge delega, n. 124/2015, il D.Lgs n. 175/2016, successivamente integrato dal D.lgs. n. 100/2017, ha avuto il pregio di aver fatto confluire in un unico testo la normativa in precedenza contenuta in diverse disposizioni di legge, attuando un coordinamento tra le diverse e numerose disposizioni che si sono succedute nel tempo in materia di società a partecipazione pubblica, con l'intento di restituire coerenza e sistematicità all'intero sistema, e avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

Tra il 2018/2019 ai fini dell'adeguamento alle disposizioni del TUSP predetto in materia di governance e controllo è stata definita la modifica dello statuto societario; la riforma ha riguardato anche altre parti tra cui, fra le altre, le modalità di ingresso di nuovi soci. Sempre in aderenza ai principi fondanti del TUSP, con particolare riferimento ai provvedimenti di razionalizzazione delle società a controllo pubblico, nel corso del 2019 è stato portato a termine il processo di fusione per incorporazione della controllata Cisenergy spa.

La gestione aziendale è riassunta nel Bilancio d'esercizio il quale accoglie i componenti positivi e negativi derivanti dalla conduzione dei servizi ed attività avuti in affidamento dai Comuni soci nonché le componenti correlate ai rapporti intercorrenti tra CIS srl e le società controllate e collegate che sono dettagliati nella disamina dei singoli settori.

Le attività sono state condotte secondo le modalità e termini definiti in sede di affidamento; sulla base dei disciplinari di servizio approvati, dei provvedimenti integrativi succedutisi nel tempo, nonché secondo gli indirizzi e decisioni dell'Organo Intercomunale di Coordinamento e Controllo espressi dai Soci nell'ambito dello svolgimento del "controllo analogo".

I risultati di gestione dei diversi comparti aziendali confermano le previsioni di budget superandone il risultato atteso. L'impostazione strutturale dei rapporti tra Cis srl e i soci – la cui sintesi economica si rileva nelle risultanze di bilancio - si fonda nell'idea di una società che al pari degli enti soci si serve di tutte le risorse disponibili al fine di offrire servizi con standard elevati al minor costo possibile. In questa logica i risultati della gestione ordinaria sono integrati dalle importanti disponibilità derivanti dalla gestione finanziaria ed in particolare dai dividendi delle società partecipate Sogenus spa e ET s.t. srl.

La parte della relazione che segue è dedicata a fornire notizie su ciascuno dei servizi gestiti e sulla prevedibile evoluzione della gestione in ciascun settore. I risultati gestionali di ogni comparto sono riportati in Nota Integrativa.

#### **SERVIZIO GAS**

| Società di gestione | E.T. – Energia e Territorio – servizi tecnologici – S.r.l. |                           |  |
|---------------------|--|---------------------------|--|
|                     | Oggetto sociale  | Distribuzione gas metano  |  |
|                     | Data costituzione  | 12.04.2002                |  |
|                     | Soci e quote   | 60% CIS srl – 40% privato |  |
|                     | Sede   | Moie di Maiolati Spontini |  |
|                     | Capitale sociale   | € 120.000,00              |  |

L'assetto del settore non ha subito modificazioni nel corso del 2019 né si sono riscontrati elementi che ne determinano variazioni.

Come noto il servizio gas è regolato da una normativa specifica di settore che nel corso del 2011 ha avuto un importante e sostanziale riassetto essendo stata emanata la tanto attesa riforma sulle gare per il servizio della distribuzione i cui capisaldi sono contenuti nei seguenti decreti e regolamenti riguardanti: le determinazione degli ambiti territoriali, le disposizioni per governare gli effetti sociali connessi ai nuovi affidamenti delle concessioni di distribuzione del gas in attuazione del c. 6 dell'art. 28 del D.Lgs. 23 maggio 2000 n. 164, le determinazione dei Comuni appartenenti a ciascun ambito territoriale del settore della distribuzione del gas e il Decreto 12 novembre 2011 n. 226 "Regolamento per i criteri di gara e per la valutazione dell'offerta per l'affidamento del servizio della distribuzione del gas naturale, in attuazione dell'articolo 46-bis del decreto-legge 1 ottobre 2007 n. 159, convertito in legge con modificazioni, dalla legge 29 novembre 2007 n. 222".

Con l'emanazione del D.Lgs. 164/2000 l'allora Consorzio Intercomunale Servizi – azienda speciale consortile – decise la separazione tra proprietà delle reti, distribuzione e vendita. Con decorrenza dall'1 luglio 2002, CIS ha affidato il servizio distribuzione gas nel territorio dei Comuni consorziati - oltre che su quelli dei Comuni di Cingoli e Poggio San Vicino (MC) su cui è esteso il suo gasdotto nonché su quello di Apiro (MC) con cui il Consorzio CIS ebbe a stipulare un'apposita convenzione - a E.T. Servizi Tecnologici s.r.l., società controllata da CIS, e a cui venne affittato il proprio ramo d'azienda sulla base del contratto siglato in data 19 luglio 2002. Successivamente, detto contratto fu integrato e modificato con diversi atti tra cui quello siglato in data 23.06.2005 in base al quale venne determinata al 31.12.2010 la scadenza relativa.

La prosecuzione del servizio nel periodo interinale fino al subentro del nuovo gestore è stata regolata con specifici atti.

Nel corso del 2017, sulla base delle decisioni assunte dall'Assemblea dei Soci, CIS srl ed ET st srl, in data 29.08.2017, hanno siglato l'"Atto integrativo dell'Accordo per lo svolgimento del servizio di distribuzione gas, mediante l'affitto dell'azienda di CIS srl, dal 1 gennaio 2011 fino al subentro del nuovo gestore individuato con la gara d'ambito". Sono state altresì definite le modalità di liquidazione del patrimonio di ET st srl alla cessazione dell'attività o alla modifica sostanziale dell'attività stessa, dopo l'insediamento del nuovo gestore. Contestualmente i Comuni soci hanno assunto determinazioni finali in merito al mantenimento dell'unitarietà dell'impianto gas e relativa proprietà delle reti in capo a CIS srl, decidendo di riscattare la proprietà dei nuovi impianti costruiti da ET st srl al termine dell'affidamento.

Relativamente alla individuazione del nuovo gestore del servizio distribuzione a livello di Ambito si dà atto che i Comuni appartenenti all'A.TE.M. Ancona hanno demandato al Comune di Ancona il ruolo di stazione appaltante, affidandogli i compiti specificati nell'articolo 2 del D.M. 226/2011. La pubblicazione dei documenti di gara per l'ATEM di Ancona doveva avvenire entro la data del 11.10.2018. L'Autorità ancora non si è espressa su alcune questioni inerenti i valori concordati tra gestori uscenti e amministrazioni concedenti, per cui l'ATEM non è al momento in grado di completare il Bando di Gara, che anche esso dovrà essere approvato.

## Valutazioni economiche e prospettive

Il Bilancio settore gas realizza un risultato positivo accogliendo essenzialmente componenti positivi quali i canoni annui versati dal gestore sulla base del contratto prima richiamato siglato nel 2017. Per l'anno 2019 il canone di competenza di CIS srl – composto da una parte variabile e una fissa – è stato di 765.387,75=. Si dà atto che l'entità del canone sta subendo una graduale costante riduzione a causa dell'invecchiamento degli impianti originari di CIS srl a cui lo stesso è correlato. Il procedimento di ammortamento civilistico e fiscale è a carico dell'affittuario. Dal 1 gennaio 2011, ET S.T. srl ha assunto la nuova valutazione estimativa delle reti, degli impianti e delle dotazioni della distribuzione del gas di proprietà CIS - come discendente dalla perizia di stima dei valori patrimoniali eseguita in attuazione all'art. 115 del D.Lgs. 267/2000 dal perito del tribunale (ex art. 2343 c.c.) - per l'effettuazione del procedimento di ammortamento almeno fino a concorrenza delle componenti tariffarie relative.

Il Bilancio accoglie anche l'utile distribuito dalla Società ET st srl con il Bilancio 2018 pari a euro 146.538,00=.

In questo periodo transitorio e di traghettamento verso l'individuazione del nuovo gestore d'ambito le azioni condotte da CIS srl - su diretto impulso dei Comuni soci - sono finalizzate a garantire la conduzione del servizio sino al suo assetto definitivo.

In considerazione del fatto che i Comuni soci hanno deciso di mantenere l'unitarietà dell'impianto gas e relativa proprietà delle reti in capo a CIS srl, e quindi di procedere a riscattare la proprietà dei nuovi impianti costruiti da ET st srl al termine dell'affidamento, il Consiglio di Amministrazione ritiene indispensabile destinare e accantonare a tale scopo tutte le risorse che si renderanno disponibili nel prossimo futuro, a partire dall'utile scaturente dal presente bilancio.

# SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

| Società di gestione | VIVA SERVIZI spa      |  |
|---------------------|-----------------------|--|
|                     | Oggetto sociale       | Gestione del Servizio Idrico Integrato e altri servizi   |
|                     | Soci e quote          | 46 Comuni - i 12 Comuni soci di CIS detengono lo 0,2133% |
|                     | Valore quote detenute | Dal 2005 nessuna quota è detenuta da CIS Srl             |
|                     | Sede                  | Ancona – Via del Commercio n. 29                         |

Come noto CIS srl in questo settore dal 2002 non ha più un ruolo attivo. Multiservizi spa (ora Viva Servizi spa) ha ottenuto l'affidamento della gestione del Servizio Idrico Integrato a livello di bacino ottimale da parte dell'A.A.T.O. Detta società fornisce il servizio in 45 Comuni ed è gestore unico dell'Ambito 2 Marche-Centro. A seguito di tale affidamento CIS srl ha perso la titolarità della gestione nell'ambito societario e ha mantenuto la sola proprietà degli assetts da essa realizzati nel periodo di gestione diretta e precisamente:

| Acqua       | 7.816.759,66 |
|-------------|--------------|
| Depurazione | 2.936.983,30 |
| Fognatura   | 461.395,09   |

I rapporti esistenti tra CIS srl e VivaServizi spa attengono esclusivamente alla messa a disposizione del gestore degli impianti realizzati. Il Bilancio d'esercizio, quindi, per questo settore accoglie i valori scaturenti dalle operazioni sotto indicate:

- il riconoscimento a favore di CIS srl, degli oneri di ammortamento dei mutui assunti e restati a suo carico pari a euro 145.316,00=.
- il riconoscimento della remunerazione degli impianti realizzati in autofinanziamento pari a euro 102.579,00=.

CIS srl in qualità di proprietario delle reti e impianti provvede al processo di ammortamento correlato.

## SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE

| Organizzazione |   |             |
|----------------|---|-------------|
|                | Spazzamento strade                      | CIS         |
|                | Raccolta differenziata/indifferenziata/ | SOGENUS spa |
|                | avvio al trattamento o recupero         | ·           |
|                | /raccolta ingombranti                   |             |

Il servizio di igiene urbana nel corso del 2019 è stato condotto in continuità con il passato in quanto gli attesi sviluppi di una gestione a livello di ambito ottimale non si sono concretizzati.

In attesa dei provvedimenti ATA circa le determinazioni in ordine al piano d'ambito e alla individuazione del gestore d'ambito la strutturazione dei servizi nel comprensorio CIS è così condotta:

- Il servizio raccolta rifiuti continua ad essere strutturato in base alla differenziazione tra rifiuto secco e rifiuto organico e si basa sul piano industriale condiviso nel 2009 tra i Comuni soci, Sogenus spa e CIS srl con l'allora Consorzio Intercomunale Vallesina Misa (CIR33).
- Il servizio di spazzamento strade e attività accessorie, è condotto per intero da CIS srl in ossequio agli standard definiti dai Soci nel 2014.

Circa l'impiantistica si ricorda che nel corso del 2018 l'ATA Rifiuti, sulla base del Decreto n. 13 del 15.03.2018 "Trattamento e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani dei Comuni dell'ATO2 Ancona – Periodo transitorio nelle more di approvazione del Piano d'Ambito di gestione dei Rifiuti in deroga al P.P.G.R. approvato con D.C.P. n. 60 del 19.04.2001, così come integrato e modificato con D.C.P. n. 79 del 28.06.2004", ha disposto il trasferimento di tutti i conferimenti al nuovo impianto di Corinaldo con cessazione della tritovagliatura e abbancamento presso la discarica di Maiolati Spontini. I conferimenti all'impianto di Corinaldo hanno avuto avvio dal 1 aprile 2018.

Sempre nel corso del 2018 l'ATA Rifiuri, su delega dei Comuni, ha espletato le gare per il trasporto e recupero di alcune tipologie di rifiuto (rifiuti urbani ed assimilati da spazzamento strade e rifiuti biodegradabili provenienti da giardini e parchi). Analogamente sempre l'ATA ha individuato il soggetto aggiudicatario del servizio di trasporto e recupero di rifiuti biodegradabili provenienti da cucine e mense.

A seguito dei provvedimenti predetti la Sogenus spa ha cessato queste competenze.

Di rilevante importanza per il settore e in generale per il gruppo societario è la conclusione dell'attività di smaltimento dei rifiuti speciali presso la discarica La Cornacchia di Maiolati Spontini a far data dal 10 aprile 2020 come da comunicazione pec Sogenus spa prot. 504 del 10 aprile 2020. La conclusione dell'attività della collegata determinerà a livello prospettico nel breve periodo il venir meno dei proventi derivanti da questa società.

Il risultato medio della raccolta differenziata nell'ambito CIS rilevato per l'anno 2019 è del 63,12%. A tali risultati concorre anche l'attività del Centro Ambiente il Quadrifoglio di Castelplanio.

# valutazioni economiche e prospettive

Sulla base degli atti di affidamento in essere il servizio è regolato rispettivamente: tra CIS srl e i Comuni soci e, CIS srl e Sogenus spa . Per il conferimento all'impianto TMB di Corinaldo CIS srl ha siglato apposita convenzione con durata fino al 31.12.2021.

Il quadro sinottico che segue sintetizza la strutturazione dei vari segmenti costituenti il servizio condotto:

| segmento servizio  | Soggetto che espleta il servizio  | Imputazione costi a carico dei comuni  |
|--|---|--|
| 1  | 2   | 3  |
| Servizio di spazzamento<br>strade e attività<br>complementari  | Espletato da CIS srl come da standard servizio  | Sulla base degli standard prestazionali definiti in sede di affidamento del servizio e successivi aggiornamenti  |
| Attività complementare allo spazzamento  | Nell'ambito delle attività di cui al punto precedente CIS srl svolge anche attività di pulizia dei bagni pubblici. Tali servizi sono parte integrante delle prestazioni di spazzamento addebitate da CIS srl ai Comuni.                           | Come sopra.  |
| Trattamento/smaltimento rifiuti indifferenziati (CER 20 03 01)   | Fino al 31 marzo 2018 presso la discarica La Cornacchia di Moie di Maiolati Spontini gestita da Sogenus spa.  Dal 1 aprile 2018 presso l'impianto di trattamento meccanico biologico sito nel comune di Corinaldo, gestito da CIR 33 Servizi srl. | Sulla base dei rifiuti rilevati dal gestore su ogni<br>Comune come risultanti da documentazione<br>fornita dal gestore e relative fatture.   |
| Trasporto e recupero rifiuto organico (CER 200108)   | Espletato da operatori individuati da ATA rifiuti ATO2-Ancona<br>Dal 2016 gli operatori individuati si interfacciano direttamente con<br>ATA Rifiuti e i singoli Comuni   |  |
| Trattamento/recupero rifiuto da spazzamento strade (CER 200303)  | Espletato da Sogenus spa sino al settembre 2018 e poi da operatore individuato da ATA rifiuti ATO2-Ancona .  Dal 1 gennaio 2019 gli operatori individuati si interfacciano direttamente con ATA Rifiuti e i singoli Comuni                        | Riferendosi a quantitativi non direttamente riconducibili ad un territorio, l'imputazione tra i vari Comuni viene fatta in proporzione agli abitanti di ciascun Comune.  |
| Trattamento/recupero rifiuti ingombranti (CER 200307)  | Espletato da Sogenus spa che dall'aprile 2018 si interfaccia con operatori autorizzati individuati da ATA Rifiuti   | Sulla base dei rifiuti rilevati dal gestore su ogni<br>Comune come risultanti da documentazione<br>fornita dal gestore e/o relative fatture.   |
| Trattamento/recupero rifiuti biodegradabili-compostabili (CER 200201)  | Espletato da Sogenus spa che dal settembre 2018 si interfaccia con operatori autorizzati individuati da ATA Rifiuti (Eco con sul)   | Sulla base dei rifiuti rilevati dal gestore su ogni<br>Comune come risultanti da documentazione<br>fornita dal gestore e/o relative fatture.   |
| Trattamento/recupero pile e farmaci (CER 200134 – 200132)  | Espletato da Sogenus spa  | Sulla base di rendicontazione quadrimestrale fornita dal gestore   |
| Servizio raccolta e<br>trasporto rifiuti<br>indifferenziati e<br>differenziati sino agli<br>impianti di<br>trattamento/recupero. Il<br>servizio comprende<br>anche il lavaggio dei<br>cassonetti stradali. | Espletato da Sogenus spa  | I servizi di raccolta/trasporto: in relazione alla quantificazione delle prestazioni effettuate in ogni territorio dal medesimo gestore di cui agli atti di affidamento oltre ad eventuali integrazioni di servizi richiesti dai comuni.  I servizi di trasporto sino all'impianto TMB di Corinaldo, in relazione ai quantitativi di rifiuti conferiti come da rendicontazione del gestore |
| Servizio raccolta rifiuti ingombranti  | Espletato da Sogenus spa  | Sulla base delle ore di intervento effettuate in ogni Comune come rendicontate e fatturate dal gestore al netto di eventuali contributi versati dagli utenti richiedenti come da regolamenti comunali.   |
| Servizio raccolta oli esausti  | Espletato da Adriatica Oli  | Sulla base degli interventi di svuotamento effettuati dal gestore su ogni territorio.  |
| Raccolta Trasporto e recupero indumenti usati  | Espletato da Nicoletti Servizi di Filottrano  | Non ci sono costi  |

CIS SrI intrattiene i rapporti contrattuali con i diversi fornitori di servizi e addebita l'insieme delle prestazioni a ciascun Comune, in relazione alle prestazioni garantite su ogni territorio, come indicato alla colonna 3 della tabella che precede.

Anche nel 2019 il servizio igiene ambientale determina un risultato di gestione negativo. Ciò è dovuto al comparto spazzamento strade il cui corrispettivo - fisso dal 2003 ed indicizzato solo all'ISTAT (indice nic) - non risulta più congruo in relazione all'aggiornato costo delle prestazioni, alle crescenti esigenze di intervento e conseguentemente di risorse impiegate.

L'Organo Amministrativo ha più volte evidenziato ai soci la necessità di un adeguamento tariffario, atto quantomeno a coprire i costi diretti. Ciò in quanto non sussistano altri provvedimenti ipoteticamente adottabili da parte di CIS srl per la riduzione dei costi, tenuto conto delle spese già ridotte al minimo indispensabile, anche e soprattutto con riguardo alle unità di personale in servizio, ciò che ha generato e continuerà, inevitabilmente, a generare disagi nei fisiologici casi di malattie e/o assenze destinati a ripetersi ciclicamente. L'adeguamento oltre ad essere stato nel tempo raccomandato dai Collegi Sindacali è espressamente contemplato anche a livello contrattuale dove è previsto in capo ai Comuni l'impegno ad assicurare la copertura totale dei costi sostenuti da CIS srl con parallelo adeguamento della tassa rifiuti e l'adozione di provvedimenti per ricondurre in equilibrio la gestione aziendale nel caso di perdite.

Si auspica pertanto una composizione della questione, non più rinviabile, nella prima parte del 2020

Problematiche rilevanti sussistono anche riguardo al parco mezzi stante la vetustà media delle macchine impiegate e il considerevole impegno economico per manutenzioni.

Nel corso del 2019 si è provveduto alla sostituzione di 2 porter ed è prevista la sostituzione di una spazzatrice nel corso del 2020.

La pianificazione di queste spese è condizionata dalle indeterminazioni legate all'avvento della gestione d'ambito. Il comparto infatti è soggetto a normativa di settore e l'art. 3 bis del D.L. 138/2011 prevede che l'affidamento dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica sia disposto unicamente per ambiti territoriali ottimali con atti dei relativi enti di governo e quindi nel nostro contesto dell' ATA ATO2 Rifiuti (Assemblea Territoriale d'Ambito). Si auspica che si possa pervenire quanto prima alla definizione dell'organizzazione del servizio.

Da ultimo si dà atto della riforma del settore portata avanti ARERA nella seconda parte del 2019 con due deliberazioni volte l'una a normare la gestione tariffaria e l'altra l'informativa e la trasparenza nei confronti dei cittadini/utenti.

Il principio della integrale copertura dei costi di investimento e di gestione è il principio cardine del sistema tariffario introdotto da ARERA con la Deliberazione 31 ottobre 2019 n. 443/2019/RIF. Il MTR prevede che i costi a riconoscimento tariffario sono determinati sulla base di quelli effettivi rilevati nell'anno di riferimento (a-2) come risultanti da fonti contabili obbligatorie. A partire quindi dalla determinazione delle tariffe 2020, l'ATA rifiuti quale Ente territorialmente competente, determinerà il PEF 2020 sulla base della nuova impostazione con riferimento ai costi effettivi risultanti dal bilancio dei gestori (anno 2018).

# **SERVIZIO ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

Il settore della Pubblica illuminazione è stato quello più assorbente per l'ufficio tecnico nell'anno appena concluso. Nel corso dell'esercizio il servizio è stato regolarmente condotto secondo gli standard contenuti nello specifico disciplinare di affidamento. In attuazione delle decisioni assunte dai soci nel corso del 2017-2018 circa l'intervento di efficientamento energetico mediante l'introduzione di tecnologia a Led, i lavori di efficientamento – avviati nel gennaio 2019 - sono stati condotti nei Comuni aderenti al servizio: Castelbellino, Castelplanio, Cupramontana, Maiolati Spontini, Montecarotto, Monte Roberto, Poggio San Marcello, Rosora, San Paolo di Jesi. Il lavoro di sostituzione dei corpi lampada con tecnologia a Led è stato concluso per la quasi totalità dei punti.

L'intervento di efficientamento energetico prevede anche lo sviluppo di attività nell'ambito delle Smart Cities; in particolare si prevede di realizzare un'infrastruttura capace di accogliere applicazioni innovative per lo sviluppo di servizi evoluti. E' stata prevista l'acquisizione di apparati di comunicazione su linea elettrica (PLC Power Line Communication) finalizzati al telecontrollo delle lampade e diagnosi punto/punto. Questi apparati renderanno altresì possibile la connessione di sensori e di apparati complessi (controllo ambientale, videosorveglianza, messaggistica su pannelli informativi, hot-spot).

In aggiunta a quanto sopra, a seguito della pubblicazione da parte della Regione Marche del bando di finanziamento all'interno del POR Marche FESR 2014/2020: Asse 4 – Azione 13.2 – Intervento 13.2.1., CIS Srl ha candidato a finanziamento n. 3 progetti: uno dei tre progetti è stato ammesso a finanziamento e gli altri sono comunque in graduatoria.

Durante l'esercizio inoltre, è regolarmente proseguita l'attività dell'Energy Manager (EM) - Responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia.

#### Valutazioni economiche e prospettive:

Il servizio è partito nei primi Comuni nel corso del 2004 ed in base agli atti di affidamento originari CIS si è fatto carico di realizzare nei primi anni di gestione l'intervento di messa a norma e risparmio energetico pianificato in origine prevedendone il rientro economico nel tempo a seguito del risparmio energetico prodotto dagli interventi medesimi. L'attuale disciplinare di servizio prevede a carico dei comuni il pagamento di un canone annuale a punto luce gestito, oltre una quota per energia elettrica parametrata alle quantità consumate nell'anno di affidamento del servizio.

Le componenti economiche caratteristiche e principali del servizio ricadenti nel presente bilancio riguardano quindi: i costi di acquisto dell'energia, l'ammortamento degli interventi effettuati e le spese per manutenzione oltre che gli oneri finanziari per il mutuo di 2,3 milioni euro attivato dal 1 gennaio 2019 ed assunto per fronteggiare i lavori di efficientamento di cui sopra. I ricavi attengono essenzialmente ai corrispettivi pagati dai Comuni come previsti negli atti di affidamento che per l'anno 2019 sono stati di € 758.932,320. I canoni di servizio posti a carico dei Comuni saranno aggiornati a partire dal 2020 a seguito dell'intervento di relamping in corso e definitivamente determinati a seguito della conclusione degli stessi.

## **SERVIZIO ENTRATE**

Nel corso dell'esercizio si è operato con l'obiettivo del completamento dell'assetto dei servizi condotti con potenziamento dell'attività nell'ambito della riscossione coattiva e delle altre entrate patrimoniali.

Ad oggi CIS opera su tutti i Comuni soci i quali in maniera ormai pressoché omogenea hanno assegnato a CIS il complesso dei servizi sotto riassunti:

Gestione anagrafe tributaria

Servizio di controllo e accertamento

Riscossione tributi

Elaborazione ruoli e tariffe-tributo

Servizio di affissione manifesti

Gestione e riscossione Imposta di Pubblicità

Gestione sportello informativo ai contribuenti e relative informative

Nel corso del 2019 i servizi svolti da CIS srl a supporto dei Comuni per le attività di accertamento e riscossione dei tributi locali sono stati condotti sulla base degli atti di affidamento, disciplinare di servizio nonché delle successive modificazioni e integrazioni e degli indirizzi operativi impartiti da ciascun Comune.

I risultati di gestione confermano la rilevanza del servizio condotto che è elevata sia per la qualità delle prestazioni offerte ai Comuni e contribuenti che per i volumi di recupero tributario.

Nel 2019 sono state garantite tutte le prestazioni relative al complesso dei tributi vigenti raggiungendo risultati considerevoli nell'attività di accertamento ICI-IMU-TASI-Tassa Rifiuti che ha portato ad un recupero di 881.856,45 euro per il complesso dei Comuni gestiti. Si conferma che il servizio è un punto di riferimento per i contribuenti che normalmente si rivolgono agli sportelli di CIS srl non solo per il disbrigo di pratiche ma anche per la richiesta d'informazioni e di orientamento sui vari tributi.

Nel corso dell'anno 2019 le attività del comparto tributi si sono consolidate verso alcuni Comuni soci con riguardo in particolar alla gestione della Tassa rifiuti. Riscontrando inoltre le esigenze specifiche di altri comuni sono stati implementati servizi garantendo anche la presenza di personale CIS presso le sedi comunali .

Per quanto attiene al servizio di pubbliche affissioni si rileva una contrazione dei volumi e degli incassi per quanto attiene ai manifesti commerciali a causa sia della crisi economica generale che dell'abbandono graduale di questa forma di comunicazione.

Ciò anche se dalla clientela il servizio è molto apprezzato in quanto garantisce un servizio di qualità, veloce, organizzato, con rendicontazione puntuale dei posizionamenti ai committenti su un ampio numero di Comuni e con un servizio di pronto intervento 7 giorni su 7 per i manifesti urgenti funebri

L'emergenza COVID- 19 sviluppatasi nei primi mesi del 2020 ha aggravato considerevolmente la situazione in quanto per circa due mesi (da metà marzo a metà maggio) il servizio è stato oggetto di sospensione e nella fase di riapertura il volume di attività segna una riduzione di oltre il 75% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

Effetti altrettanto penalizzati dell'emergenza Covid 19 si evidenziano per quanto attiene al comparto riscossione e accertamento per il differimento di alcuni termini e scadenze.

## valutazioni economiche e prospettive

I risultati ottenuti nel corso del 2019 confermano l'importanza strategica di questo servizio per un corretto governo del territorio, recupero di risorse e perseguimento dell'equità fiscale da parte dei Comuni Soci.

Il servizio garantisce una assistenza completa agli Uffici Tributi comunali su tutti gli ambiti e un interfaccia qualificato per i CAAF, associazioni di categoria ecc. per il costante flusso informativo e consulenziale fornito.

E' garantito ai contribuenti un ampio orario di accesso agli uffici (anche su appuntamento) e differenziate modalità informative (comunicazioni specifiche, manifesti/avviso, messa a disposizione su web di calcolatore imposte ecc.).

Con la proposta di aggiornamento/implementazione dei servizi presentata ai soci ci si propone di offrire un ulteriore supporto alle attività degli uffici comunali riguardo a tutte le fasi della riscossione (volontaria e coattiva) delle entrate sia tributarie che patrimoniali.

Non è stata ancora definita la causa contro l'ATI cui era stato in origine affidato il servizio di accertamento tributi.

# SERVIZIO ENERGIA

Il settore energia nel tempo è stato condotto da CIS srl per il tramite della controllata al 100% Cisenergy srl.

Nel corso del 2019, a seguito di un procedimento largamente partecipato e condiviso dai Soci , si è proceduto alla fusione per incorporazione "semplificata" ex art. 2505 cod. civ. della società Cisenergy srl in CIS srl.

La fusione delle due Società si colloca nell'ambito di un processo di riassetto della gestione dei servizi di interesse generale affidati dai 12 Comuni soci al complesso societario CIS srl in linea con le vigenti disposizioni normative ed in particolare con il combinato disposto dagli artt. 24 – 4 e 20 del D.Lg.s 19.08.2016 n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" che ha riformato il quadro normativo di riferimento sulle società a partecipazione pubblica.

L'attività di produzione di energia da fonti rinnovabili ha come oggetto principale la gestione di una centrale idroelettrica e di un impianto fotovoltaico.

#### Centrale idroelettrica

La centrale idroelettrica è sita sulla sponda sinistra del fiume Esino nel Comune di Maiolati Spontini. L'impianto idroelettrico è costituito da una turbina idraulica tipo Ossberger che sfrutta le acque derivate dal canale "il Vallato", a loro volta captate dal Fiume Esino attraverso lo scarico della centrale idroelettrica Franciolini di Enel Green Power, con restituendole nell'originario fiume una volta utilizzate.

Il canale dal quale viene derivata la risorsa idrica necessaria al funzionamento dell'impianto idroelettrico è di proprietà della S.C.A.I.Va.P. Soc. Coop. a.r.l. (Società Cooperativa Agricola Irrigazione Vallato Pallavicino), con la quale Cisenergy srl ebbe a stipulare in data 19 aprile 2000 un atto di regolazione degli accordi per il couso del canale irriguo e del fosso di scarico che dal predetto canale fa defluire le acque nel fiume Esino. L'accordo prevede che la centrale garantisca comunque la risorsa idrica necessaria ai fini irrigui dei terreni agricoli di proprietà della Cooperativa e che la società corrisponda un canone annuo.

Nel 2019 l'impianto idroelettrico ha complessivamente prodotto 35520 kWh di energia elettrica, di cui 1351 kWh autoconsumati per il funzionamento dell'impianto incluse perdite e 34169 kWh immessi in rete. Tutta l'energia immessa in rete è stata ritirata dal GSE, in regime di ritiro dedicato e valorizzata, secondo la modalità dei prezzi minimi garantiti. La produzione si è concentrata tutta nel solo mese di Febbraio, da tale data in poi la centrale è rimasta ferma per la scarsità della risorsa idrica utilizzabile. Di fatto l'anno 2019 si è caratterizzato come uno degli anni più siccitosi dell'ultimo periodo.

#### Fotovoltaico

Sulla copertura della centrale idroelettrica è stato installato un impianto fotovoltaico della potenza nominale di 9,24 kWp. L'impianto, del tipo parzialmente integrato ai sensi dell'art. 2 del DM 19/02/2007, è entrato in esercizio in data 27/10/2008 e beneficia, pertanto, di una tariffa incentivante di durata ventennale di cui al II Conto Energia.

Complessivamente nel corso del 2109 sono stati prodotti ed immessi in rete 9061 kWh di energia elettrica, totalmente ritirata dal GSE a prezzi minimi garantiti. Tal energia è stata, inoltre, incentivata mediante il conto energia con la tariffa di 0,42 €/kWh. La produzione media annuale per kW installato è stata pari a circa 985 kWh/kW installato.

#### valutazioni economiche e prospettive

Il procedimento di fusione sopra richiamato si è concluso con atto del Notaio Federico Biondi del 14 maggio 2019 Repertorio n. 88.597 – Raccolta n. 27.774 avente effetto giuridico dal 01/06/2019. La data a decorrere dalla quale la fusione ha prodotto effetti contabili e fiscali (art. 2501-ter comma 1, n. 6 C.C.) è quella del 01 Gennaio 2019. Da tale data le operazioni della società Cisenergy srl sono state tutte imputate al presente bilancio.

Il risultato di gestione è negativo a causa della scarsa produzione di energia di cui si è detto sopra. A seguito dell'operazione di incorporazione si è provveduto all'azzeramento dei rapporti di debito credito esistenti tra le due società (derivanti dai finanziamenti concessi a titolo oneroso da CIS

nella fase iniziale di costruzione della centrale). E' stato invece mantenuto il Fondo rischi pari ad Euro 1.452.462,81 in considerazione della possibile svalutazione del valore dell'impianto che si potrebbe avere a seguito della perizia di stima che CIS srl ha inteso commissionare con lo scopo di accertare il valore di mercato dell'impianto in relazione anche all'importante riduzione delle portate che determina una costante e progressiva riduzione della redditività.

## **SERVIZIO PISCINA**

Presso l'impianto natatorio comprensoriale Palablu, multivasca, è proseguito lo svolgimento delle attività sportive agonistiche, non agonistiche, amatoriali, ricreative ed attività correlate al benessere psicofisico della persona con la finalità di valorizzazione degli impianti come luoghi di diffusione della pratica sportiva e d'aggregazione sociale.

Come noto dopo la fase di ristrutturazione e ampliamento dell'impianto natatorio sono stati adottati vari provvedimenti per la individuazione del gestore. Ciò considerando anche la sospesa decisione dei soci circa il mantenimento o meno in capo a CIS srl della titolarità dell'impianto.

L'attuale affidamento scade nel 2020.

Nel novembre 2019 è pervenuta una proposta per l'affidamento in concessione di servizi di gestione con lavori di riqualificazione ed efficientamento energetico con la modalità di finanza di progetto. L'operazione è stata sottoposta alla valutazione dei soci che ne hanno riconosciuto la valenza e l'interesse pubblico.

## valutazioni economiche e prospettive

L'impianto natatorio riveste un'importante valenza sociale per le comunità locali, tuttavia va evidenziato il pesante risultato negativo del settore dovuto all'importante peso dell'ammortamento dell'impianto recentemente realizzato. L'organo amministrativo ha da tempo sottoposto all'attenzione dei soci l'incidenza economica del servizio sulla società. Si auspica che nel breve i soci assumano provvedimenti definitivi circa la presa in carico dell'impianto.

#### SIT

Nel corso del 2019 il servizio ha garantito il corretto trattamento dei dati geo-referenziati e delle informazioni contenute nel database costruito che sono on-line attraverso un portale d'accesso dedicato ai servizi di WebGIS (www.cis-qis.it).

Attraverso la differenzazione degli utenti, la fruizione del servizio Internet è rivolta a un pubblico ampio: sia all'interno dell'amministrazione sia all'esterno.

Anche nel 2019 il portale ha mantenuto un notevole volume di accessi:

| Pagine visitate totali | 113.563<br>(nel 2018:115.768, nel 2017:113.453, nel 2016: 97.930) |
|------------------------|---|
| Visitatori totali      | 52.823<br>(nel 2018:51.625, nel 2017:41.194; nel 2016: 32.595)    |

#### Valutazioni economiche e prospettive:

Il sistema assolve alle esigenze della società e alle attività specifiche dei Comuni per quanto attiene l'informatizzazione dei PRG e dei Vincoli, la creazione dei grafi stradali ecc.

E' in corso un potenziamento del sistema sotto il profilo tecnologico, finalizzato alla interrogazione attraverso i più comuni strumenti di navigazione; inoltre si stanno implementando le banche dati relative in particolare a stradari e numerazione civica.

I canoni posti a carico dei Comuni coprono solo parzialmente i costi d'esercizio che sono rappresentati essenzialmente dal costo del personale dedicato e dai costi di gestione della piattaforma (linea HDSL, Server,...).

#### **BANDA LARGA**

Durante l'esercizio in questo settore non sono stati effettuati nuovi interventi. L'infrastruttura realizzata nel corso del 2010 è una rete mista in wireless con tecnologia Hyperlan e in fibra ottica, che copre una vasta area del territorio dei Comuni soci di Castelbellino, Monte Roberto, Maiolati Spontini e l'area industriale del Comune di San Paolo di Jesi.

La rete garantisce connettività e consente lo scambio di dati tra gli enti e CIS srl.

## Valutazioni economiche e prospettive

Il Bilancio accoglie essenzialmente l'ammortamento dell'infrastruttura, i canoni di concessione e i costi di energia elettrica.

Il settore fino ad oggi ha generato ricavi modestissimi. In considerazione di ciò, pur mantenendo CIS srl l'interesse a estendere l'infrastruttura verso tutti i territori di competenza non ancora serviti – anche al fine di creare una rete dedicata alle amministrazioni comunali - ritiene indispensabile coordinare ogni intervento con l'attività condotta dalla Regione Marche in sinergia con altri Enti sovraordinati.

## SERVIZIO VALORIZZAZIONE TERRITORIALE

Nel corso del 2019 non sono stati effettuati interventi strutturali nel settore. Sulla base del mandato operativo ricevuto dai soci nel 2006 CIS srl interviene su due filoni: quello del supporto ai Comuni soci nella promozione e valorizzazione territoriale e quello della realizzazione di interventi di riqualificazione e strutture.

CIS srl in questi anni ha realizzato le seguenti opere:

- il Percorso naturalistico "La Via dei Tesori" tra Pantiere e Moie di Maiolati Spontini,
- il Centro informativo promozionale di Moie di Maiolati Spontini,
- il Centro Informativo Promozionale in località S. Elena,

CIS srl ha inoltre contribuito:

- alla riqualificazione del Parco del Trabocco tra Montecarotto e Poggio San Marcello,
- alla realizzazione del percorso naturalistico FLUMEN ricadente nei Comuni di Castelplanio, Maiolati Spontini, Mergo e Serra San Quirico.

Nel corso del 2019 la società ha provveduto a garantire la piena fruibilità delle strutture e degli ambienti realizzati individuando operatori privati per la gestione dei CIP.

Sul fronte della valorizzazione e promozione nel corso del 2019 CIS srl e i suoi comuni soci unitamente ai comuni di Belvedere Ostrense, Jesi, Monsano, Morro D'Alba e San Marcello, – hanno lavorato a un Protocollo di Intesa la cui finalità è quella di sviluppare e declinare in azioni concrete l'idea progettuale "Paese del Ben-Essere" per la valorizzazione e salvaguardia del patrimonio ambientale, culturale e turistico del paesaggio, dei beni e delle tradizioni locali attraverso un'azione condivisa, che possa rispondere, in una logica territoriale sovracomunale, sia

alle esigenze dei residenti dei singoli Comuni sia alla domanda turistica. A tal fine è stato sviluppato uno studio attraverso l'ISTAO di Ancona.

# Valutazioni economiche e prospettive

La sezione di bilancio accoglie principalmente le spese di manutenzione e di ammortamento delle infrastrutture realizzate. Tra i ricavi si hanno i canoni/affitti percepiti dai gestori delle strutture CIP - Centri Informativi Promozionali siti in Moie di Maiolati e S. Elena di Serra San Quirico.

## **ALTRE ATTIVITA'**

# Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia - Progetti europei: Empowering e Life Sec Adapt

Come noto il Patto dei Sindaci per il Clima e l'Energia è la prima e più ambiziosa iniziativa della Commissione Europea che ha come diretti destinatari le autorità locali ed i loro cittadini, per assumere la direzione della lotta contro il riscaldamento globale. Riunisce le autorità locali e regionali impegnate su base volontaria a raggiungere gli obiettivi comunitari in materia di clima ed energia sul proprio territorio con orizzonte temporale dell'anno 2030. Undici Comuni dei soci CIS srl hanno deciso di aderire al Patto in maniera Congiunta, assumendo l'impegno volontario e unilaterale per andare oltre gli obiettivi dell'EU in termini di riduzione di CO2 e per aumentare la resilienza dei propri territori attraverso l'adattamento agli impatti del cambiamento climatico. L'impegno politico viene tradotto in risultati locali attraverso l'elaborazione di Piani d'Azione locali e presentando rapporti d'attuazione: il Piano di Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) è il documento chiave che mostra come i firmatari dell'iniziativa giungeranno ai loro obiettivi di riduzione di CO2 (almeno del 40%) entro il 2030 e di aumento della resilienza; quindi il Piano si sviluppa su due fronti: lato mitigazione (energia) e lato adattamento (clima).

Il CIS ha il ruolo di coordinatore territoriale del Joint e coordinatore operativo.

La Regione Marche, tramite la sua partecipata Svim srl, è il coordinatore territoriale dei Patti a livello regionale.

La SVIM nell'ambito del progetto europeo denominato Empowering ha fornito un supporto al gruppo dei Comuni CIS. Tutti i soci di CIS e CIS stesso hanno aderito, in qualità di beneficiari ad "EMPOWERING", finanziato nell'ambito del Programma Horizon2020. Obiettivo specifico del progetto è quello di accompagnare sei regioni europee verso una società a bassa intensità di carbonio rafforzando le capacità di enti locali e regionali nella definizione di strategie e piani energetici integrati. Il progetto intende in particolare contribuire a colmare il divario di competenze necessarie per pianificare misure in linea con il Quadro europeo per l'energia e il clima 2030 e per raggiungere i nuovi obiettivi.

In tale contesto tutti gli 11 Comuni del Gruppo CIS hanno approvato in consiglio comunale il Joint-PAESC lato mitigazione.

# Analisi e rilievo edifici pubblici

L'obiettivo strategico è fissato sul tema dell'efficientamento energetico e sull'attività di mantenimento e gestione del bene pubblico anche nell'ottica dell'iniziativa di adesione al Patto dei Sindaci.

All'uopo è stato predisposto un ambiente di lavoro su piattaforma GIS.

Nel corso del 2019 è stata avviata un'attività di confronto con l'Università Politecnica delle Marche al fine di impostare uno studio mirato all'efficientamento energetico degli edifici ed alla formulazione di una metodologia di intervento.

# Progetto "OPEN GEODATA"

Il progetto denominato "OpenGeodata" si inquadra nell'ambito del POR FESR 2014-2020 - Asse 2-OS 6, AZIONE 6.3 - INTERVENTO B) AZIONI A SUPPORTO DELL'INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DELLA PA LOCALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI E\_GOVERNMENT.

Come già riferito il progetto nasce come evoluzione delle esperienze fatte da alcuni Enti dell'Aggregazione legate alla conoscenza ed alla gestione del territorio attraverso l'implementazione di Sistemi Informativi Territoriali evoluti. I dati territoriali costituiscono l'elemento conoscitivo di base per tutte le politiche di gestione del territorio e come supporto alle decisioni in campi come le politiche di sicurezza, la protezione civile, la pianificazione territoriale, i trasporti, l'ambiente.

Il progetto si pone, quindi, un duplice obiettivo:

- Valorizzare, standardizzare e rendere disponibili su GoodPA i "dati nativi" di tipo geografico ed i relativi metadati gestiti dagli Enti dell'Aggregazione;
- Creare e rendere disponibile su GoodPA una serie di dataset uniformi di interesse per l'attrazione turistica del territorio dell'Aggregazione (Rural CO.D.).

Il CIS è stato individuato come Team Leader nella VALORIZZAZIONE DEI DATI.

Le attività che andranno sviluppate sono finalizzate alla pubblicazione di dati aggiornati e di alta qualità relativi ai SIT già esistenti. In particolare saranno svolte attività di aggiornamento e di standardizzazione delle banche dati native dei Sistemi Informativi Territoriali esistenti e della creazione dei relativi metadati, secondo lo standard INSPIRE. L'avvio delle attività è stato effettuato il 13/12/2018. Le attività sono i corso di esecuzione.

# Progetto "INTGRA"

Il progetto denominato "INTEGRA" si inquadra nell'ambito del POR FESR 2014-2020 - Asse 2- OS 6, AZIONE 6.2.B – affidamento dei servizi di "integrazione dei servizi Sigmater con il SIT dei comuni di Castelbellino, Castelplanio, Cupramontana, Maiolati Spontini, Mergo, Montecarotto, Monte Roberto, Poggio San Marcello, Rosora, San Paolo di Jesi, Serra San Quirico, Staffolo. CIS srl si occuperà dei seguenti servizi: Acquisizione dei dati catastali dal sistema SigmaTER Marche e interscambio dei dati di toponomastica con il Sistema di Interscambio Toponomastica Regionale.

Le attività sono i corso di esecuzione.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Ad integrazione di quanto già esposto sopra nella disamina di ciascun servizio, si riporta che dopo il provvedimento di modifica statutaria per l'allungamento della vita della società al 2050 approvato dai soci nel l'autunno 2019, lo scorso maggio l'Organo Amministrativo ha presentato un programma di sviluppo per la società che è stato approvato all'unanimità da parte di tutti i soci. Mentre, infatti, per alcuni servizi a rete - come il servizio gas metano e la gestione dei rifiuti - si è in attesa delle determinazioni da parte degli enti di governo a livello di Ambito Territoriale Ottimale, su altri settori e, più in generale sulle prospettive che si intendono dare alla società è stata sollecitata una chiara presa di posizione da parte dei Soci.

Il CdA ha individuato nuovi possibili campi di azione per la Società, tali da creare ulteriori ruoli e servizi, dunque una rinnovata missione per il territorio, e nuove fonti di reddito che possano consentire almeno il mantenimento dei livelli occupazionali - anche in previsione della graduale riduzione dei proventi derivanti dalle reti gas e soprattutto della cessazione a breve dei proventi derivanti dalla partecipata SOGENUS spa - ma soprattutto possano dare luogo a prospettive concrete di sviluppo e crescita.

Le principali linee di attività/sviluppo individuate per CIS srl attengono al Servizio Entrate (servizio efficiente e ben congegnato che potrà proseguire con ulteriore ampliamento di attività a supporto

delle gestioni comunali); al Facility Management (quale sviluppo di servizi per i Comuni soci comprendenti la gestione del calore, la manutenzione degli impianti, la programmazione manutentiva dei fabbricati ecc.); al Trasporto scolastico (ambito nel quale CIS ha già prodotto uno studio ai soci); allo svolgimento di attività tecniche (quale espletamento di servizi e prestazioni richieste dai Soci); al refitting energetico edifici pubblici (attività innovativa, relativamente alla quale si stanno sviluppando diverse esperienze in Italia, e per la quale si potrebbe accedere anche ad aiuti di derivazione UE); a Servizi infrastrutturali per il turismo (CIS, nel settore turistico, potrebbe operare, in coerenza con la sua vocazione, come fornitore di servizi infrastrutturali ad esempio mediante la strutturazione un sistema di e-bikes in relazione allo sviluppo delle ciclovie -asse vallivo, progetto Marche Outdoor, progetto GAL "Territori Bike-friendly").

A queste attività principali, interessanti sotto il profilo economico, innovative, ad alto contenuto tecnico e di know-how, coerenti con le professionalità già in capo a CIS potrebbero naturalmente affiancarsi altre attività minori.

A seguito della condivisione dei Soci delle linee programmatiche proposte, il CdA si è già attivato per la messa in campo di alcune prime attività.

Altro tema focalizzato nel documento attiene all'ampliamento della prospettiva territoriale, sia in termini di adesione di nuovi soci o di erogazione di servizi ad altri Enti, sia, soprattutto, in relazione alla necessità di concretizzare un rapporto organico di fattiva collaborazione con Enti vicini come il Comune di Jesi. Nel corso del 2019 l'organo amministrativo ha riscontrato positivamente la richiesta di collaborazione pervenuta dalla società Jesi Servizi srl relativamente al servizio di pubblica illuminazione fornendo i supporti tecnici richiesti i. Sono stati condivisi altresì gli obiettivi di efficientamento che potrebbero derivare da una collaborazione tra le due entità in house tenuto conto dei servizi forniti alle rispettive compagini sociali di natura pubblica, nonché della tendenziale omogeneità di caratteri e dimensioni dei territori forniti.

I soci hanno convenuto che lo sviluppo delle attività sopra indicate e il programma di investimenti che ne deriva renderanno necessario l'accantonamento di tutte le risorse disponibili compresi i futuri utili di gestione tra cui quello risultante dall'attuale bilancio.

## Emergenza Covid

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della nostra società.

Nello specifico, la nostra società, per la pluralità di servizi condotti ha proseguito l'attività nel rispetto delle limitazioni discendenti dai provvedimenti emanati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri. Dove è stato possibile è stato attivato lo smart working. Per il servizio igiene ambientale si è operato nel rispetto e con le limitazioni discendenti dalle Linee Guida dell'Istituto Superiore di Sanità. Il servizio di pubbliche affissioni è stato sospeso.

Nel periodo è stata avanzata la richiesta dell'Assegno ordinario con causale "emergenza COVID-19" a carico del Fondo d'integrazione salariale istituito presso l'INPS.

CIS srl, all'insorgere dell'emergenza, si è attivata subito adottando specifiche linee di azione volte al contrasto e contenimento del diffondersi del virus Covid-19 attraverso: una adeguata e costante informazione ai lavoratori e a tutti i clienti/fornitori e utenti della società mediante circolari interne, informativa sul sito aziendale, pieghevoli, manifestini; organizzazione dell'attività con modulazioni di lavoro tali da limitare al massimo la compresenza; introduzione, per tutte le funzioni possibili,

dello smart working, incentivazione alla fruizione di ferie e permessi; organizzazione di tempi e modalità per l'accesso agli spazi comuni (magazzino, spogliatoi).

Sempre al fine di contrastare e contenere la diffusione del virus COVID-19 e salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori oltre a fornire ai dipendenti i necessari dispositivi di protezione individuale, ha inoltre provveduto ad adeguare in protezione le postazioni di lavoro, a regolamentare l'accesso di terzi in azienda, a limitare al massimo l'affluenza di utenti negli uffici potenziando e incentivando l'utilizzo di strumenti di comunicazione a distanza (telefono, posta elettronica, PEC) con specifiche informative dedicate.

La società ha altresì recepito il "Protocollo condiviso di regolazione delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro" sottoscritto il 14 marzo 2020 nonché il protocollo integrativo del 24 aprile 2020.

Sulla base delle evidenze attualmente disponibili ed alla luce degli scenari evolutivi prevedibili, si ritiene opportuno esporre gli effetti che tale situazione sta avendo e avrà sull'andamento societario.

Preliminarmente si osserva che i fatti in oggetto, in quanto avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, non comportano la necessità di alcuna rettifica dei conti del bilancio chiuso al 31.12.2019, pertanto gli impatti negativi della pandemia non generano alcun effetto nei processi di valutazione dei valori iscritti in bilancio al 31.12.2019. Ne consegue che le informazioni rese in questo contesto, hanno natura prevalentemente qualitativa, considerata l'estrema difficoltà, nelle presenti condizioni di incertezza, di poter fornire anche una stima quantitativa attendibile degli effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della società.

Si segnala che, dall'osservazione dei dati relativi ai primi mesi dell'esercizio in corso, così come indicato in precedenza nella parte dedicata a ciascun servizio, si rileva una significativa riduzione del volume di attività del servizio di pubbliche affissioni: nella fase di riapertura il volume di attività segna una riduzione di oltre il 75% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

Effetti altrettanto penalizzati dell'emergenza Covid 19 si evidenziano per quanto attiene al comparto riscossione e accertamento in quanto è stata differita la scadenza di diverse imposte (pubblicità ecc.) e si hanno limitazioni non ancora ben definite per quanto attiene alla regolare conduzione dell'attività di accertamento tributi.

## **INVESTIMENTI**

Nel corso del 2019 sono stati realizzati interventi/investimenti complessivi pari a € 1.769.370,11. Di seguito è riportata la tabella di sintesi degli investimenti per servizio:

| Settore                | Opera  | Importo      |
|------------------------|--|--------------|
|                        |  |              |
| ILLUMINAZIONE PUBBLICA | Efficientamento energetico – lavori in corso | 1.696.435,71 |
| SIT                    | Lavori in corso di esecuzione                | 9.088,10     |
| ENTRATE                | Licenze Sw                                   | 359,10       |
|                        | Macchine ufficio elettroniche                | 134,26       |
| IGIENE AMBIENTALE      | Macchine ufficio elettroniche                | 180,24       |
|                        | Autoveicoli                                  | 26.200,00    |
| PISCINA                | Migliorie piscina                            | 35.013,27    |
| GENERALI               | Licenze Sw                                   | 1.158,00     |
|                        | Macchine ufficio elettroniche                | 801,43       |
|                        |  | 1.769.370,11 |
|                        | TOTALE                                       |              |

La copertura finanziaria è stata così reperita:

| Fonte                             | Importo      | Quota % |
|-----------------------------------|--------------|---------|
| Autofinanziamento                 | 72.934,40    | 4,12    |
| Mutui                             | 1.696.435,71 | 95,88   |
| Finanziamento pubblico/contributi |              |         |
| Totali                            | 1.769.370,11 | 100     |

## Informazioni sulle società partecipate

Si elencano di seguito le società controllate e partecipate da CIS srl alla data 31.12.2019:

| Società                        | Capitale<br>sociale | Anno acquisizione partecipazione | Quota<br>partecipazione | Valore a bilancio | Fondo svalutazione partecipazione a bilancio |
|--------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------|--|
| E.T. – servizi tecnologici srl | 120.000,00          | 12.04.2002                       | 60%                     | 622.000           | 113.020                                      |
| So.Ge.Nu.S. SpA                | 1.100.000,00        | 1997                             | 38,252%                 | 3.000.000         | 1.542.023,49                                 |
| COLLI ESINI SAN<br>VICINO Sri  | 95.636,00           | 2005                             | 0,8323%                 | 794               | 0  |
| SIG S.p.A.                     | 7.000.000,00        | 2004                             | 2,25%                   | 179.592           | 0  |

Con decisione OIC del 10 ottobre 2019 e deliberazione dell'Assemblea Soci del 15 ottobre 2019 CIS srl ha esercitato il diritto di prelazione all'acquisto delle quote di partecipazione della società Colli Esini – San Vicino srl – offerte in vendita da Veneto Banca spa, in liquidazione coatta amministrativa. La prelazione esercitata è per un valore di 5.056,59. L'operazione è in corso di perfezionamento.

L'iscrizione in bilancio delle partecipazioni detenute in Et Servizi Tecnologici e Sogenus spa è fatta sulla base della perizia di stima della trasformazione da Consorzio a Srl.

Attraverso l'appostazione del fondo svalutazione, nel 2015 CIS srl ha ritenuto di allineare il valore delle partecipazioni con il patrimonio netto di propria pertinenza delle due società con riferimento all'ultimo bilancio allora disponibile, con esclusione dei dividendi maturati ed erogati.

Nelle parti che precedono sono state fornite le informazioni riguardanti i rapporti contrattuali intercorrenti tra CIS srl e le società Sogenus spa ed ET st srl. Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

# **AZIONI PROPRIE E OPERAZIONI RELATIVE**

La società non ha mai detenuto azioni proprie né ha mai posseduto azioni o quote di società controllanti, neanche per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

#### ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Non ci sono attività di ricerca e sviluppo da segnalare.

## STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La società non ha contratti in strumenti derivati.

# INFORMAZIONI IN TEMA DI RIVALUTAZIONE DEI BENI

Nessuno dei beni in patrimonio è stato oggetto di rivalutazione monetarie e/o economiche.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

La gestione aziendale, come complesso di operazioni teso al perseguimento degli obiettivi, attraverso l'assunzione di decisioni sull'impiego delle risorse economiche disponibili e delle risorse umane è condotta dal Consiglio di Amministrazione di CIS srl

L'attività dell'azienda si svolge principalmente nella sede legale, amministrativa in Maiolati Spontini in Via Fornace n. 25.

Presso la sede della società sono allocali gli sportelli aziendali con un ampio orario di accesso per la ricezione del pubblico. CIS srl fornisce, inoltre, i seguenti servizi di assistenza e pronto intervento 7 giorni su 7:

- · Pronto intervento su servizio pubblica illuminazione
- Reperibilità per affissione manifesti urgenti/funebri.

## Sedi secondarie e unità locali

Precisiamo, come richiesto all'articolo 2428 ultimo comma del vigente Codice Civile, che CIS srl ha le seguenti unità locali:

- Sede CIS Via Fornace n. 25 Moie di Maiolati Spontini
- Magazzino igiene ambientale Via Fabriano, 20
- Piscina comprensoriale Largo Thien An Men
- Centro Informativo Promozionale Via della Chiusa Moie di Maiolati Sp.
- Deposito/archivio Località Scappia San Paolo di Jesi

# Risorse Umane e organizzazione

La struttura organizzativa prevede due aree principali:

- Area I Affari generali e servizi amministrativi
- Area II Servizi tecnici.

con la seguente consistenza di personale (struttura a tempo indeterminato) al 31.12.2019:

|           | Are                   | a l                  | Area II<br>Servizi Tecnici |                    |  |
|-----------|-----------------------|----------------------|----------------------------|--------------------|--|
|           | Affari Generali e Sei | rvizi Amministrativi |                            |                    |  |
|           | CCNL                  | CCNL federambiente   | CCNL                       | CCNL federambiente |  |
|           | gas acqua             |                      | gas acqua                  |                    |  |
| Dirigenti | 1                     |                      | -                          | -                  |  |
| Quadri    | 1                     |                      | 1                          |                    |  |
| Impiegati | 11                    |                      | 4                          | 1                  |  |
| Operai    | 2                     |                      |                            | 7                  |  |
|           |                       |                      |                            |                    |  |
| Totale    | 14                    | 0                    | 5                          | 8                  |  |

Nell'ambito degli impiegati dell'Area I è ricompresa 1 unità assunta ai sensi della legge 68/99. Per il raccordo organizzativo interno della struttura è stata prevista, in capo al Quadro dell'Area I - Affari generali e Servizi Amministrativi, una funzione di coordinamento interno generale.

In azienda sono applicati due contratti di lavoro: il CCNL Utilitalia gas acqua per la generalità dei servizi e il CCNL Utilitalia Ambiente per il comparto del servizio operativo di igiene ambientale.

# Trend organici

| Anno 2019 | Anno 2018 | Anno 2017 |
|-----------|-----------|-----------|
| -         | -         | -         |
| 2         | 2         | 2         |
| 16        | 16        | 16        |
| 9         | 9         | 9         |
| 27        | 27        | 27        |
|           | -<br>2    | 2<br>2 2  |

Personale a tempo indeterminato distinto tra impiego tempo pieno e tempo parziale

| ANNO 2019 | CCNL FEDERGASACQUA | CCNL FEDERAMBIENTE |
|-----------|--------------------|--------------------|
|           |                    |                    |

|                | Uomini | Donne | Uomini | Donne | TOTALE |
|----------------|--------|-------|--------|-------|--------|
| Tempo pieno    | 7      | 9     | 7      | 1     | 24     |
| Tempo parziale | 1      | 2     |        |       | 3      |

# Risoluzioni di rapporti di lavoro nel corso del 2019

|           | Licenziamento | Pensionamento | Altro |
|-----------|---------------|---------------|-------|
| Dirigenti | -             | -             | -     |
| Quadri    | -             | -             | -     |
| Impiegati | -             | -             | -     |
| Operai    | -             | -             | -     |
|           | -             | -             | -     |
| Totale    |               |               |       |

## Ore sciopero

|        | Anno<br>2019 | Anno<br>2018 | Anno<br>2017 | Anno<br>2016 | Anno<br>2015 | Anno<br>2014 | Anno 2013 |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Totale | -            | 1            | 4,30         | 49           | -            | -            | -         |

Per far fronte alle necessità operative per sostituzioni di personale assente con diritto alla conservazione del posto di lavoro (malattie, ferie, aspettative..) e per far fronte ai picchi di attività si è proceduto all'assunzione di personale a tempo determinato.

CIS srl infatti deve assicurare la piena e costante copertura delle posizioni lavorative volte a garantire gli standard di cui ai disciplinari di servizio stipulati con i Comuni Soci ed assicurare la continuità delle attività funzionali alla gestione ottimale dei servizi resi.

In considerazione di ciò, nel corso del 2019 le assunzioni a tempo determinato - resesi assolutamente necessarie e improcrastinabili per garantire la regolare continuità dei servizi - sono state le seguenti:

| Settore attività     | ore complessive |  |  |
|----------------------|-----------------|--|--|
| Pubbliche Affissioni | 679,10          |  |  |
| Igiene Ambientale    | 2.997,00        |  |  |

#### Politiche di relazioni industriali

Nel corso dell'esercizio sono stati condotti diversi incontri con le organizzazioni sindacali per un'informativa/aggiornamento sulle tematiche previste dai CCNL.

Le relazioni industriali si sono sviluppate soprattutto nella gestione degli accordi di contrattazione e la firma degli accordi integrativi sul comparto gas-acqua e igiene ambientale. Detti accordi hanno sostanzialmente confermato i contenuti dei contratti precedenti.

La dinamica del costo del lavoro è stata condotta sulla base delle previsioni di budget.

## La formazione

Nel corso del 2019 l'attività formativa e di aggiornamento del personale di CIS srl è stata articolata in momenti di aggiornamento seminariale individuale e in corsi di formazione esterni, è stata promossa in maniera flessibile e dinamica nel senso che è stata condotta sulla base dei fabbisogni formativi delle varie funzioni aziendali e delle necessità derivanti dagli sviluppi normativi.

E stata effettuata - in continuità - formazione trasversale per tutta la struttura per quanto attiene alla Sicurezza ex d.lgs. 81/2008 e alla normativa su d.lgs. 231/2001, L.190/2012 e d.lgs. 33/2013 e su normativa privacy riguardante il Regolamento Europeo 679/2016. L'azienda ha partecipato ad un Avviso Fonservizi (Fondo Interprofessionale Servizi cui la ns. azienda ha aderito in relazione alla formazione continua). Il piano formativo è stato strutturato in corsi (Codice dell'Amministrazione Digitale - Tributi comunali - Project Management) e in percorsi formativi individuali (Iva e bilancio per le srl - normativa sismica gas).

#### **Ambiente**

La società svolge la propria attività nel rispetto delle disposizioni in materia di protezione ambientale, sicurezza e salute nei luoghi di lavoro.

Relativamente a:

- danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva: non si rilevano eventi;
- sanzioni o pene definitive inflitte all'azienda per reati o danni ambientali: non si rilevano eventi.

#### Sicurezza sul lavoro

Si da atto che vengono adottate le prescritte misure di sicurezza e che si provvede ad aggiornare il "documento di valutazione dei rischi" in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n° 81 del 09/04/2008, documento finalizzato a riportare gli esiti delle valutazioni dei rischi lavorativi e della definizione delle misure di prevenzione e protezione per il personale, in relazione all'attività lavorativa svolta e alla individuazione e programmazione degli interventi di miglioramento.

Il responsabile del servizio di prevenzione e protezione dai rischi è interno alla struttura e partecipa regolarmente ai corsi di aggiornamento previsti dalla normativa.

Il Rappresentante dei lavoratori in materia di sicurezza è interno al personale dipendente ed ha frequentato regolarmente corsi di aggiornamento come previsto dalla normativa. I lavoratori sono sottoposti regolarmente a visita periodica come da protocollo sanitario redatto dal medico competente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola (per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale).

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile .

## INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE AI SENSI DELL'ART. 2428 C.C.

In osseguio all'art. 2428 si forniscono le seguenti ulteriori informazioni.

#### Rischio riconducibile al credito

Il rischio di credito è rappresentato dall'esposizione della società a potenziali perdite che possono derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

In considerazione dell'ambito di operatività della società si ritiene il rischio contenuto e poco significativo riguardo alla sua esigibilità in quanto i clienti della società sono essenzialmente i Comuni soci tenuti agli obblighi di contabilità pubblica. Per quanto riguarda il rischio di credito verso altri soggetti l'amministrazione provvede a un costante e attendo monitoraggio.

A fronte dell'esposizione dei crediti verso clienti, che complessivamente ammonta al 31.12.2019 a € 3.259.796,27 è previsto il fondo svalutazione valutato alla stessa data a € 157.057,20=.

Si dà altresì atto che la situazione dei debiti e dei crediti reciproci tra CIS srl e Comuni soci è periodicamente asseverata dai rispettivi organi di controllo ai sensi e per gli effetti di cui al Decreto Legge 95/2012 art. 6 comma 4.

## Rischio finanziario e di liquidità

Il rischio di liquidità, inteso come il rischio che la società ha ad adempiere alle proprie obbligazioni, è costantemente monitorato con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

L'evoluzione dei fabbisogni finanziari viene monitorata periodicamente. Al momento non risultano particolari rischi di liquidità che richiedano interventi.

Il livello di indebitamento complessivo nei confronti del sistema creditizio è esclusivamente rappresentato da debiti (mutui) a medio/lungo termine per il cui dettaglio si rinvia alla parte dedicata che precede.

## Rischi di mercato - regolatori

La peculiarità delle società in house providing come la nostra è quella di avere un mercato circoscritto e limitato agli ambiti locali degli enti soci, i quali, attraverso le loro funzioni tipiche di controllo e indirizzo, ne determinano l'azione. In quest'ottica, quindi, si potrebbe più opportunamente parlare di rischio normativo e regolatorio, riferendoci al fatto che la continua evoluzione e mutevolezza della normativa sin qui succedutasi sui servizi e società pubbliche non ha permesso una incisiva programmazione strategica di medio periodo, frenando una proficua pianificazione di azioni e investimenti. Il cambiamento delle regole di funzionamento dei settori di business nonché le prescrizioni e gli obblighi che li caratterizzano possono influire sui risultati e sull'andamento della gestione.

#### Rischio tasso

E' il rischio connesso alle oscillazioni dei tassi di interesse dei finanziamenti che la Società può aver sottoscritto per finanziare gli investimenti nei settori gestiti.

Tale rischio in CIS è molto circoscritto in quanto gli indebitamenti per mutui che restano a carico del bilancio aziendale sono relativi solo a 2 mutui che sono stati sottoscritti a tasso variabile per la realizzazione della sede aziendale e per i lavori della Pubblica Illuminazione.

## Rischio prezzo

Il rischio prezzo è limitato ai costi operativi esterni e alle forniture.

#### Rischio cambio

Non sussiste rischio cambio in quanto l'attività è interamente svolta nel territorio nazionale.

# Relazione sul governo societario ai sensi del D.Lgs. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Il d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica") prevede che le società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del medesimo TUSP, predispongano annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

CIS srl provvede a quanto sopra all'interno della presente relazione sulla gestione.

Riguardo le informazioni di carattere generale sul governo societario quali dati societari, assetto proprietario, organi societari, personale, sedi ecc. si rimanda ai capitoli iniziali della presente relazione.

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto un Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale(che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo) che va ad integrare il sistema di gestione dei rischi aziendali già strutturato, il quale poggia su procedure e verifiche che permeano tutta l'organizzazione coinvolgendo molteplici attori sia esterni che interni con differenti ruoli e responsabilità: l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione, l'Organo Intercomunale di Coordinamento e Controllo, il Collegio Sindacale e l'Organismo di Vigilanza.

Relativamente al programma di valutazione e misurazione del rischio di crisi aziendale di cui al TUSP richiamato, sono stati focalizzati indicatori quali-quantitativi tenendo in considerazione la natura della società, le caratteristiche di settore, le sue dimensioni e strutturazione. Tale assetto potrà subire modificazioni o adeguamenti futuri.

La società ha altresì definito – rispetto a ciascun indicatore – la "soglia di allarme", cioè una situazione di superamento anomalo dei parametri fisiologici di normale andamento, tale da ingenerare un rischio di potenziale compromissione dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della società, meritevole quindi di approfondimento.

| Indicatore                                 | Parametri di calcolo indicatore  | Soglia di anomalia  | Dato 2019   |
|--|--|---|---|
| Andamento gestione operativa della società | differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2425 c.c.  | Qualora minore di zero in concomitante presenza di una perdita di esercizio | Il bilancio 2019 non rileva<br>una perdita di esercizio       |
| Erosione del patrimonio netto              | perdite di esercizio cumulate negli<br>ultimi tre esercizi, al netto degli<br>eventuali utili di esercizio del<br>medesimo periodo             | Se superiore al 5% del capitale sociale                                     | Non sono state rilevate<br>perdite negli ultimi 3<br>esercizi |
| Indice di struttura finanziaria            | rapporto tra patrimonio più debiti a<br>medio e lungo termine e attivo<br>immobilizzato (Mezzi Propri +<br>Passività consolidate)/Attivo fisso | se inferiore a 1 in una misura<br>superiore al 30%                          | 1,14%   |
| Peso degli oneri<br>finanziari             | oneri finanziari su fatturato  | Se superiore al 5%  | 1,58%   |

Ulteriore elemento di valutazione è rappresentato dalla relazione redatta dal Collegio Sindacale da cui possano emergere eventuali segnalazioni o dubbi circa la continuità aziendale.

Dall'esame degli indicatori sopra riportati non si rilevano dati anomali tali da prefigurare situazioni di rischiosità.

Relativamente alla opportunità di integrare gli strumenti di governo societario di cui all'art. 6 cc. 3 – 4 – 5 del D.Lgs. 175/2016, si indicano di seguito le risultanze delle valutazioni effettuate:

a) Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

CIS srl è una società in house che svolge attività' di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali esclusivamente dei Comuni soci committenti. Conseguentemente si ritiene l'integrazione non necessaria date le caratteristiche specifiche del business aziendale e date le dimensioni dell'azienda.

 b) Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

Al momento non si ritiene di strutturare uno specifico ufficio di controllo stante l'organizzazione già in essere, le dimensioni aziendali e i vincoli riguardo le assunzioni del personale.

c) Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

L'azienda ha già adottato un Modello Organizzativo di gestione e Controllo ex D.lgs 231/2001 in cui sono integrati il Piano di prevenzione della corruzione e

Programmi per la Trasparenza e un Codice Etico nonché specifici regolamenti/protocolli gestionali interni.

Si ritiene che dette regole di comportamento siano strumenti adeguati di tutela dei clienti, dei dipendenti, dei collaboratori nonché degli altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività con la società.

d) Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria date le dimensioni dell'azienda.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

# Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/2001

L'Organo Amministrativo di CIS srl in data 16 luglio 2015 ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001. Il D.lgs 231/2001 disciplina la responsabilità amministrativa degli Enti per gli illeciti amministrativi e prevede che l'Ente risponda qualora uno dei suoi dipendenti o amministratori commetta reati nell'interesse o a vantaggio dell'Ente medesimo. La presenza di un MOGC che garantisca il monitoraggio dei processi critici dell'Ente e che, conseguentemente, eviti o comunque sia finalizzato ad evitare la commissione dei reati è una esimente per la società stessa.

Il Modello ex d.lgs. 231/2001 di CIS srl è regolarmente sottoposto a revisioni e aggiornamenti.

#### Organismo di Vigilanza aziendale

Contestualmente all'adozione del Modello 231, in ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001 e tenuto conto delle caratteristiche peculiari della propria struttura organizzativa, la Società ha previsto la funzione di vigilanza sul funzionamento, l'osservanza e l'aggiornamento del Modello, in capo a un Organismo di Vigilanza monocratico esterno dotato di autonomi poteri d'iniziativa e controllo. Tale compito è stato affidato a un avvocato-giurista d'impresa. L'Organismo di Vigilanza (OdV) è il soggetto che sovraintende il processo organizzativo, di controllo e verifica, introdotto dall'ex D.Lgs. 231/2001, in merito alla prevenzione sulla commissione d'illeciti amministrativi. Per il triennio 2020-2022, salvo proroga, la funzione di OdV di CIS srl è stata conferita all'avv. Paolo Di Matteo giurista di impresa.

## Prevenzione della Corruzione e Programma per la Trasparenza

CIS srl, sulla base della Legge n. 190 del 6.11.2012, entrata in vigore il 28.11.2012, con cui sono state approvate le "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", D.Lgs. 14.03.2013 n. 33 avente ad oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", D.L.90/2014, come convertito in L.114/2014, Deliberazione ANAC n. 8 del 17 giugno 2015 "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici", Linee Guida ANAC n. 1134 del 8 novembre 2017 "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici", si è dotato di un Piano di Prevenzione della Corruzione e di un Programma Triennale per la Trasparenza ed Integrità.

Alla luce delle indicazioni convergenti scaturenti dal PNA e dalle Linee Guida ANAC precitate, la scelta di CIS srl è stata quella di dare organica e adeguata attuazione alla normativa sulla prevenzione della corruzione (L.190/2012) e trasparenza (D.Lgs. 33/2013) mediante l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 integrando in esso le misure

specifiche in parti dedicate denominate Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

Il Modello e pedissequo PTPCT sono periodicamente aggiornati. L'ultimo aggiornamento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel gennaio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state mantenute le attività formative nei confronti dei dipendenti aziendali in materia di adempimenti derivanti dall'applicazione del D.lgs. 231/2001 e s.m.i., nonché in materia di trasparenza e anticorruzione.

#### Codice etico

Contestualmente alla approvazione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, CIS srl si è dotata di un Codice Etico.

Con detto documento si è inteso definire in maniera chiara ed univoca l'insieme dei valori che la società CIS srl riconosce, accetta e condivide e l'insieme delle responsabilità che assume verso l'interno e verso l'esterno. Esso contempla gli impegni e le responsabilità etiche, perseguite ed attuate nello svolgimento di tutte le attività finalizzate al raggiungimento degli obiettivi aziendali, nel rispetto di tutti i portatori di interesse, da parte degli amministratori, dei sindaci, dei dipendenti, collaboratori e fornitori di CIS srl.

## Tutela dei dati personali - Privacy-

Il 25 maggio 2018 è entrato in vigore il Regolamento Europeo (UE) 679/2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

La società - che aveva adottato e mantenuto un Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) ai sensi del D.Lgs. 196/2003 - ha provveduto al recepimento dell'aggiornamento normativo predisponendo le azioni necessarie all'adeguamento.

Per quanto sopra, nel ringraziare tutti i Soci, il Collegio Sindacale, e tutto il personale aziendale Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio 2019.

Moie di Maiolati Spontini, 18 giugno 2020

Per II Consiglio di Amministrazione f.to II Presidente di CIS srl ing. Luca Piermattei